

โครงการ “หยิบเพื่อรู้
อ่านดู (DO) เพื่อพัฒนา”

ผู้นำ:

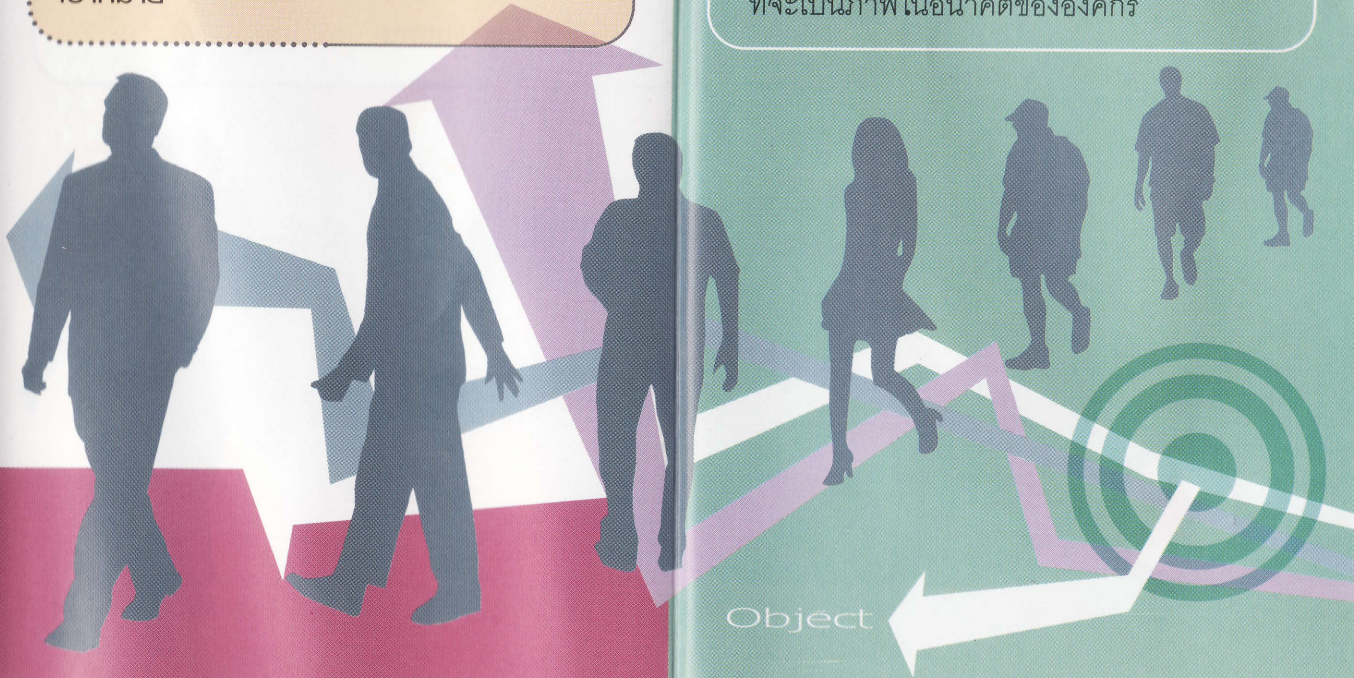
นำอย่างไร
ให้มีคนตาม

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้อ่านดู
สถาบันพัฒนาข้าราชการราชทัณฑ์
โทร. 0 2967 2222 ต่อ 167-8
0 2526 9014
EK-04-00066

ผู้นำ เป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจ และ
ทำให้เกิดการปฏิบัติหรือเปลี่ยนแปลง
งานของผู้นำคือ กระตุ้นให้ “ผู้ตาม”
ปฏิบัติภารกิจให้บรรลุเป้าหมาย แต่ต้อง
ไม่ลืมว่าในขณะที่ผู้ตามต้องมีผู้นำอันใด
ผู้นำก็ต้องมีผู้ตามเช่นกัน ผู้นำที่มีคุณภาพ
ต้องอาศัยผู้ตามที่มีคุณภาพทั้งเรื่อง
ความสามารถในการปฏิบัติงาน การมี
ส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น ความซื่อสัตย์
การให้การสนับสนุน การมีวิสัยทัศน์ร่วมกัน
 ตลอดจนความผูกพันต่อเป้าหมาย
ความสำเร็จร่วมกัน ปัจจัย 5 ประการ
ที่กระตุ้นให้ผู้ตาม ปฏิบัติภารกิจให้บรรลุ
เป้าหมาย

Envision วิสัยทัศน์-จินตนาการ ที่มีใช่เพียงความฝันหรือ การสร้างวิมานในอากาศ

ผู้นำจึงต้องเป็นผู้ที่สายตากว้างไกล
มีวิสัยทัศน์ มองการณ์ไกล มีจินตนาการถึง
ภาพในอนาคตขององค์กร รู้จุดมุ่งหมายที่
ต้องการไปให้ถึง วิสัยทัศน์ของผู้นำที่ประสบ
ความสำเร็จ ต้องมีพื้นฐานมาจากการ
วิเคราะห์ข้อมูล เริ่มตั้งแต่ข้อมูลภายนอกที่มี
ผลกระทบต่อองค์กร ทั้งที่เป็นโอกาสและ
อุปสรรคต่อการดำเนินการขององค์กร
รวมทั้งจะต้องรู้สภาพภายในองค์กร รู้จุดอ่อน
จุดแข็งของตนเอง เพื่อนำมากำหนดทางเลือก
ที่จะเป็นภาพในอนาคตขององค์กร



Enable พันที่เป็นจริง

คิดแล้วจะทำได้อาจต้องปรับตัว

Enable คือ การนำไปสู่การปฏิบัติ ไม่ใช่เพียงแค่ความฝันสวยๆ แล้งๆ ดังนั้น เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติจริงจนบรรลุผลที่ต้องการ เพื่อให้ภาพรวมขององค์กรมีความสอดคล้องกัน ผู้นำจะต้องตอบคำถาม 3 ประการ ดังนี้

1. ทำอย่างไรจึงจะทำให้ระบบทั้งหมดเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
2. มีส่วนประกอบอะไรบ้างในระบบองค์กร หน่วยงาน
3. ทำอย่างไรจึงจะปรับส่วนประกอบทั้งหมดให้สอดคล้องเหมาะสม และช่วยให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ



Empower มอบโอกาส

และให้อำนาจแก่ผู้ปฏิบัติ

ผู้นำจะต้องมอบโอกาสและให้อำนาจแก่ผู้ปฏิบัติการให้โอกาสและอำนาจนี้ไม่ได้หมายความว่าแค่การมอบหมายงานให้ทำเท่านั้น แต่ผู้นำจะต้องพิจารณาองค์ประกอบ 3 ประการคือ

1. ความพร้อมในการปฏิบัติงาน
2. ผลงานที่คาดหวังและวัดผล
3. ผลตอบแทน



Energize กระตุ้นความเชื่อมั่น

สร้างพลัง ขุมใจ

และศรัทธาเพื่อความสำเร็จ

ผู้นำที่ดีจะต้องเป็นคนที่น่าเชื่อถือ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและทำตัวเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติได้ โดยมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

- 🔊 ความรู้ ความสามารถและลักษณะของผู้นำที่จะสร้างความน่าเชื่อถือและน่าไว้วางใจ
- 🔊 การปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี โดยจะต้องเป็นคนที่ทำสิ่งที่พูด หรือบอกให้ผู้อื่นปฏิบัติ
- 🔊 ความสามารถในการสื่อสาร มีความสามารถในการกระตุ้น จูงใจ และช่วยเหลือปัญหา ให้กำลังใจเมื่อมีอุปสรรค

Ethic คุณธรรมของผู้นำ

ผู้นำนั้นจะต้องเสียสละ ประพฤติตนโดยเอาความถูกต้องเป็นหลัก มีความซื่อตรง ซื่อสัตย์ ต่อหน้าที่ ไม่ใช่อำนาจหรืออิทธิพลไปในทางที่มีชอบ อดทนต่อปัญหา ทนต่ออารมณ์ และมีความเมตตา ที่จะช่วยเหลือสั่งสอน

